

Plats och tid	Teams 2025-04-07, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 14–27
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:e vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:e vice ordförande Cecilia Linder (M) §§ Elof Hansjons (S) §§ 14-24 Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Johan Fält (M) Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M) Mikael Blad (M) ersätter Elof Hansjons (S) §§ 25-27
Ersättare	Sara Nylund (S) Bengt Bergqvist (S) Cecilia Dalman Eek (S) §§ 18-27 Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) §§ 18-27 Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-04-09
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-04-07
Datum – anslag/publicering:	2025-04-10
Datum – anslag/nedtagning:	2025-05-02
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§14	Sammanträdet öppnande	3
§15	Upprop	4
§16	Fastställande av föredragningslista	5
§17	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§18	Information – Förbundsdirektör	7
§19	Information – Månadsuppföljning ekonomi	8
§20	Information – Strategidagar augusti 2025	9
§21	Beslut – Årsredovisning 2024	10
§22	Beslut – Uppföljning av styrelsens mål 2024	11
§23	Beslut – Granskning IT- och informationssäkerhet	12
§24	Beslut – Uppföljning internkontrollplan 2024	13
§25	Beslut – Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028	14
§26	Anmälan om delegationsbeslut	15
§27	Övriga frågor	16

§14 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§15 Upprop

Upprop förrättas.

§16 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2025

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

Ola Karlsson (M) anmäler en övrig fråga.

§17 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras den 9 april 2025.

§18 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Den 21 februari firades att verksamheten varit i full drift på alla baserna i tre år.

Under perioden 7 till 28 april har det förvarnats om eventuella aktioner från miljörelser riktade mot flyget. Svenskt Ambulansflyg är inte ett mål för aktionerna men kan komma att påverkas indirekt. Svenskt Ambulansflyg följer läget löpande.

Utbildning av personal som bemannar regionernas ambulanshelikoptrar fortgår. Utbildning på Gotland är genomförd under mars. Planering pågår för Värmland, Västerbotten och Dalarna. En organisationsförändring planeras att genomföras med start 1 oktober. Förändringen innebär tillsättande av en chef per bas för ett mer nära ledarskap.

Arbetet med effektiviseringar fortsätter. Under 2024 minskade flygtiden med 7 % vilket innebär 8 miljoner kronor i lägre kostnader för regionerna.

Verksamhetsstatistik

Under 2024 har 3 761 patienter transporterats. Fördelningen utifrån ålder, kön och transporttyp följer, med mindre avvikelser, de mönster som redovisats tidigare år.

Under december 2024 och de första månaderna 2025 har volymen flygtimmar återhämtat sig från de lägre nivåer som några månader under hösten uppvisade

Riskbedömning

Teknik

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Under 2025 ligger ett antal extra kontroller i motorernas underhållsprogram vilket medför att tiden för planerat underhåll kommer att bli något högre än tidigare år. En ny risk är bristen på flygtekniker. Risknivån höjd till 2.

Personal

Flygbranschen går starkt och efterfrågan på piloter är fortsatt hög. Svenskt Ambulansflyg har dock fortfarande många sökande till våra rekryteringar. Risknivån oförändrad.

Ekonomi

Svenskt Ambulansflyg fortsätter fokusera på kostnaderna och de åtgärder som genomförts har haft effekt och kommer fortsätta ha effekt. Förhållandena i omvärlden kan få påverkan på kostnaderna. Huvuddelen av reservdelarna till flygplanen importeras från USA och Schweiz. Risknivån oförändrad.

Återrapport om Krisberedskap

Arbetet med krigsplanering av egen anställd personal har slutförts. Dialog med vårdgivarregionerna om krigsplacering av flight nurse pågår. Svenskt Ambulansflyg har utsett en säkerhetsskyddschef. Dialog förs med Försvarmakten om hur förbundet inom ramen för uppdraget från regionerna kan stötta Försvarmaktens behov.

Svenskt Ambulansflyg kommer att svara på remisserna Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete (Ds 2024:33) och Plikten kallar!

En modern personalförsörjning av det civila försvaret (SOU 2025:6).

Beslutsunderlag

- KSA 4-2025 Missiv Information Förbundsdirektör 250407

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§19 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgick till +4,5 mkr (2024 +0,5 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 4,0 mkr. Intäkterna har ökat med 4,6 mkr (7,5 %) och kostnaderna har ökat med 0,6 mkr (1,0 %). Ökningen på intäkterna beror både på pris och volym. Beredskapsavgift och flygtimpris har båda naturligt ökat till följd av en större budget samt att det var fler utförda flygtimmar januari-februari 2025 än samma period 2024. Ökningen på kostnaderna mellan åren är marginell och beror i huvudsak på driftskostnaderna utifrån högre priser och en högre produktionsnivå än samma period föregående år. Antalet flygtimmar har ökat med drygt 1 %, från ett genomsnitt på 515 timmar per månad 2024 till ett genomsnitt på 521 timmar per månad 2025.

Resultat jämfört med budget

Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är ca 3,2 mkr högre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 1 041 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 970. En positiv avvikelse med 71 flygtimmar och ca 3,2 mkr högre intäkter. Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 0,6 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är personalkostnaderna som under perioden varit lägre till stor del på grund av tillfälligheter som exempelvis föräldraledigheter. I den totala budgetavvikelsen (+5,0 mkr) ingår det budgeterade resultatkravet med 1,3 mkr, vilket betyder att kravet för perioden är uppnått.

Prognos för 2025 kommer efter aprils bokslut.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är 40 447 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 250407
- Månadsrapport KSA februari 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§20 Information – Strategidagar augusti 2025
KSA 24-2025**Sammanfattning**

Ola Karlsson (M), styrelseordförande informerar och resonerar med styrelsen om planeringen för styrelsens strategidagar 28-29 augusti 2025 på Arlanda.

Beslutsunderlag

- KSA-24 2025 Missiv Information Strategidagar augusti 2025 250407

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§21 Beslut – Årsredovisning 2024
KSA 76-2024**Sammanfattning**

Kommunalförbundets resultat för 2024 är +10,5 mkr (+9,5 mkr) och resultatet har ökat med 1,0 mkr i jämförelse med föregående år. Efter uppstartsårets underskott på -60,4 mkr har förbundet haft två år av positiva resultat och kvarstående underskott att återställa är 40,4 mkr.

Intäkterna har ökat med 2,1 mkr (0,5 %) och kostnaderna har ökat med 1,1 mkr (0,3 %) i jämförelse med föregående år. Både intäkter och kostnader är inklusive de tillkommande avgifter som kan uppstå i samband med genomförda transporter. Under åren 2023–2024 har ökningstakten varit lägre än under åren 2020–2022, vilket beror på att förbundet därefter övergått till förvaltningsorganisation.

Årets investeringar uppgår till 1,3 mkr (0,6 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt medicinteknisk utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 1,5 mkr per år.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -3 % (-5 %) och likviditeten 80 % (69 %).

Under 2024 har förbundet utfört 3 670 uppdrag, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 930 flygtimmar. Per månad utgör intäkterna en naturlig variation beroende av beställningsvolymerna. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 494 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2023 års genomsnittliga antal på 515 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

Intresset för Svenskt Ambulansflyg är stort och besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor och konferenser.

Beslutsunderlag

KSA 76-2024 Missiv Årsredovisning 2024
KSA 76-2024 Årsredovisning 2024

Förslag till beslut

Årsredovisning 2024 fastställs.
Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2024.
Omedelbar justering.

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag

§22 Beslut – Uppföljning av styrelsens mål 2024
KSA 64-2023**Sammanfattning**

Verksamhetsplanen för 2024 utgår från förbundsfullmäktiges mål för 2024. Förbundsstyrelsen har pekat ut fokusområden med handlingsplaner och har brutit ner förbundsfullmäktiges mål med processmått. Uppföljning sker i samband med delårsrapport och Årsredovisning.

Beslutsunderlag

- KSA 64-2023 Uppföljning styrelsens budget och plan 2024 250407
- KSA 64-2023 Missiv Uppföljning styrelsens budget och plan 2024 250407
- KSA-64-2023 Styrelsens budget och plan 2024

Förslag till beslut

Uppföljning av styrelsens plan och och mål för 2024 godkänns

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag

§23 Beslut – Granskning IT- och informationssäkerhet
KSA 11-2025**Sammanfattning**

Kommunalförbundets revisorer har i december 2024 överlämnat rapporten Granskning av IT- och informationssäkerhet. Revisorerna har hemställt om behandlat svar från förbundsstyrelsen senast 14 april 2025. Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport och missiv och yttrande finns upprättat.

Beslutsunderlag

- KSA 11-2025 Missiv Granskning IT- och informationssäkerhet
- KSA 11-2025 Förbundsstyrelsens yttrande utkast 250407
- Slutlig rapport Svenskt Ambulansflyg - Granskning IT- och informationssäkerhet
- Bilaga 2 Missiv Granskning IT- och informationssäkerhet

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen avger yttrande över revisorernas rekommendationer i enlighet med upprättat förslag.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§24 Beslut – Uppföljning internkontrollplan 2024
KSA 79-2023**Sammanfattning**

Förbundet har utfört internkontroll enligt fastställd internkontrollplan. Resultatet av internkontrollen för året visar på ett fungerande arbetssätt med ett fåtal avvikelser. I det fall avvikelse förekommit framgår även vilka åtgärder som förbundet vidtagit.

Beslutsunderlag

- KSA 79-2023 Missiv Internkontrollplan 2024 helår 250407
- KSA 79-2023 Internkontrollplan 2024 helår 250407

Förslag till beslut

Uppföljning av internkontrollplanen 2024 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§25 Beslut – Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028

KSA 25-2025

Sammanfattning

Madelaine Salomonsson, ekonomichef, föredrar utkast till budget 2026 med plan för 2027 och 2028.

Enligt förbundsordningen ska förbundet samråda med förbundsmedlemmarna om förslag till budget enligt plan för budget och senast två månader för fullmäktiges sammanträde.

Beslutsunderlag

KSA 25-2025 Missiv Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028

Förslag till beslut

Förbundsdirektören ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om budget 2026 med plan för 2027 och 2028.

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§26 Anmälan om delegationsbeslut

KSA 8-2025

Sammanfattning

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 8-2025 Anmälan av delegationsbeslut 2025-04-07
- KSA 8-2025 Missiv delegationsbeslut 250407

Styrelsen föreslår besluta

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§27 Övriga frågor

Ola Karlsson (M), styrelseordförande informerar om att han kommer att frånträda sitt uppdrag som styrelseordförande den 30 april 2025. Enligt styrelsens reglemente ska styrelsen inom sig utse ordförande och vice ordförande.

Styrelsen föreslår besluta

Extra styrelsesammanträde genomförs 25 april 2025 kl 08:00.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-04-09 14:00:40 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _059be464e1b3b03c656dbb29e176ed444f



NAMN: ERIK OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2025-04-09 14:04:17 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05393bb267847a430ee09d8967983bdabf



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Vice styrelseordförande, Kommunalförbundet S...
TID: 2025-04-09 14:15:07 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0996d1d952a7474c8db2f9e03363a8d07f



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-09 14:15:12 +02:00
Ref: 207617SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)